



**Merry Christmas and Happy New Year 2016!**  
***Statement by Oriano Otočan, President of ALDA***

Dear members, partners, friends and staff of ALDA,

We are bridging over this 2015, full of achievements and good results, to which you all contributed with devotion and passion.

I am very satisfied with the growth of ALDA and the important steps forward, achieved thanks to a constant commitment, despite some difficulties presented by the general European frame.

Reviewing the last twelve months, we have sadly seen the dramatic events of migration that affected the whole continent, and the attempts of the European countries trying to develop plans for accommodation and regulation, in order to assure humane conditions both to refugees and European citizens. We have seen the economic problems of Greece, which left all Europe breathless, calling into question the stability of the European Union, and consequently the capacity to deal all together with difficulties. Furthermore, worry and concern are still alive in our hearts from the terroristic attacks affecting our cities and the Neighbouring countries. We are all involved in this fight against terrorism, and we really intend to defend the values of democracy and peace that characterise our European identity.

For this purpose ALDA, thanks to the support of all of you, undertakes to continue on the path of democracy and respect of human rights, working in the European Union and in the Neighbour countries with the same determination and motivation that have been animating it since the beginning of its activity, 16 years ago.

A new Local Democracy Agency was launched in 2015 in the Region of Dnipropetrovsk, in Ukraine, that joins the ten LDAs and the three Croatian Operational Partners, and the LDA in Vlora, Albania, was relaunched as well. We wrote, submitted and developed several projects with hundreds of partners and numerous people involved. We intensified the collaboration with the countries of the Mediterranean area, and the activities related to the citizen participation and good governance in the EU countries are more and more fruitful. Our objective is always to gather together citizens, non-governmental organisations, municipalities, cities, regions, networks and European and International Institutions, in order to work all together. We have to face many challenges in the next months and during the entire 2016, in particular the launch of two new LDAs, in Moldova and Tunisia.

My wish is to go ahead with our mission all together, with the same devotion that always characterised the big family of ALDA, motivated by the democratic values of a Europe that is unified in its diversity, the Europe of welcoming, of exchange, of development and tradition.

In this occasion we want to remember all those who constantly participate to our work. In particular, we thank for the effort and the support our members, the LDAs and Operational Partners, the members of the Governing Board, the Secretary General and all the staff, partners and friends!

I wish you all a Merry Christmas and a Happy New Year!

**Oriano Otočan**  
**President of ALDA**

**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
[aldastrasbourg@aldaintranet.org](mailto:aldastrasbourg@aldaintranet.org)

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
[aldabrussels@aldaintranet.org](mailto:aldabrussels@aldaintranet.org)

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
[aldavicenza@aldaintranet.org](mailto:aldavicenza@aldaintranet.org)

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
[aldasubotica@aldaintranet.org](mailto:aldasubotica@aldaintranet.org)

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
[aldaskopje@aldaintranet.org](mailto:aldaskopje@aldaintranet.org)



**Joyeux Noël et bonne année 2016!**  
**Déclaration d'Oriano Otočan, Président de l'ALDA**

Chers membres, partenaires, amis et équipe de l'ALDA,

Nous arrivons à la fin de cette année 2015, pleine de réalisations et de bons résultats, auxquels vous avez tous contribué avec dévouement et passion.

Je suis très satisfait de la croissance de l'ALDA et des avancées importantes réalisées grâce à un engagement constant, en dépit de quelques difficultés présentées par le cadre général européen.

Examinant les derniers douze mois, nous avons malheureusement vu les événements dramatiques de la migration qui ont affecté l'ensemble du continent, et les tentatives des pays européens d'élaborer des plans pour le logement et la réglementation, afin d'assurer des conditions décentes à la fois aux réfugiés et aux citoyens européens. Nous avons vu les problèmes économiques de la Grèce, qui a laissé l'Europe entière à bout de souffle, remettant en cause la stabilité de l'Union européenne, et par conséquent la capacité à faire face à des difficultés tous ensemble. En outre, l'inquiétude et les préoccupations provoquées par les attaques terroristes qui touchent nos villes et les pays voisins, sont encore vivantes dans nos cœurs. Nous sommes tous impliqués dans cette lutte contre le terrorisme, et nous avons vraiment l'intention de défendre les valeurs de la démocratie et de la paix qui caractérisent notre identité européenne.

Dans ce but, ALDA, grâce à l'appui de vous tous, s'engage à continuer sur la voie de la démocratie et du respect des droits de l'Homme, en travaillant dans l'Union européenne et ses pays voisins avec la même détermination et la même motivation qui l'ont animée depuis le début de son activité, il y a 16 ans.

Une nouvelle Agence de la Démocratie Locale a été lancée en 2015 dans la région de Dnipropetrovsk, en Ukraine, elle a rejoint les dix ADL (Agences de la Démocratie locales) et les trois partenaires opérationnels croates, et enfin l'ADL à Vlora, Albanie, qui a été relancée également. Nous avons écrit, soumis et développé plusieurs projets avec des centaines de partenaires et de nombreuses personnes impliquées. Nous avons intensifié la collaboration avec les pays de la région méditerranéenne, et les activités liées à la participation citoyenne et à la bonne gouvernance dans les pays de l'UE sont de plus en plus fructueuses. Notre objectif est toujours de rassembler les citoyens, les organisations non gouvernementales, les Municipalités, les Villes, les Régions, les réseaux et les institutions européennes et internationales, afin de travailler tous ensemble. Nous devons faire face à de nombreux défis dans les prochains mois et au cours de l'année 2016, en particulier avec le lancement de deux nouvelles ADL, en Moldavie et en Tunisie.

Ma volonté est de poursuivre notre mission tous ensemble, avec le même dévouement qui caractérise toujours la grande famille d'ALDA, motivée par les valeurs démocratiques d'une Europe unie dans sa diversité, l'Europe de bienvenue, de l'échange, du développement et de tradition.

A cette occasion, nous n'oubliions pas de mentionner tous ceux qui participent constamment à notre travail. En particulier, nous souhaitons remercier nos membres, les ADL et les partenaires opérationnels, les membres du Conseil d'administration, la Secrétaire générale et toute l'équipe, les partenaires et les amis pour leurs efforts et leur soutien!

Je vous souhaite à tous un Joyeux Noël et une Bonne Année!

**Oriano Otočan**  
**Président de l'ALDA**

**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
[aldastrasbourg@aldaintranet.org](mailto:aldastrasbourg@aldaintranet.org)

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
[aldabrussels@aldaintranet.org](mailto:aldabrussels@aldaintranet.org)

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
[aldavicenza@aldaintranet.org](mailto:aldavicenza@aldaintranet.org)

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
[aldasubotica@aldaintranet.org](mailto:aldasubotica@aldaintranet.org)

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
[aldaskopje@aldaintranet.org](mailto:aldaskopje@aldaintranet.org)

**Buon Natale e Felice 2016!**  
***Messaggio di Oriano Otočan, Presidente di ALDA***

Cari soci, partner, amici e staff di ALDA,

Ci lasciamo alle spalle un 2015 ricco di soddisfazioni e buoni risultati, ai quali tutti voi avete contribuito con devozione e passione.

Mi ritengo molto soddisfatto della crescita di ALDA e degli importanti passi in avanti, raggiunti grazie un impegno costante, malgrado il quadro generale europeo presentasse non poche difficoltà.

Ripercorrendo gli ultimi dodici mesi, abbiamo assistito con profondo rammarico ai tragici eventi dell'immigrazione, che hanno interessato tutto il nostro continente, e ai tentativi dei Paesi europei di sviluppare dei piani di accoglienza e regolarizzazione per garantire condizioni umane ai rifugiati e ai cittadini europei. Abbiamo assistito ai problemi economici della Grecia, che hanno lasciato col fiato sospeso tutta l'Europa, mettendo in discussione la stabilità dell'Unione Europea, e di conseguenza la capacità di far fronte tutti insieme alle difficoltà. Ancora vivi sono invece preoccupazione e dolore per gli atti terroristici che stanno affliggendo le nostre città e i Paesi del Vicinato europeo. Siamo tutti coinvolti in questa lotta al terrorismo e siamo sicuri nel voler difendere i valori democratici e di pace che contraddistinguono il nostro essere europei.

Per questo motivo ALDA, grazie al supporto di tutti voi, si impegna a proseguire il suo percorso verso la democrazia e il rispetto dei diritti umani, lavorando nell'Unione Europea e nei Paesi del Vicinato con la stessa grinta e motivazione che l'ha animata sin dall'inizio della sua attività, ben 16 anni fa.

Una nuova Agenzia della Democrazia Locale è stata aperta durante il 2015 nella Regione di Dnipropetrovsk, in Ucraina, aggiungendosi alle dieci ADL e i tre partner operativi croati, ed è stata rilanciata l'ADL a Valona, in Albania. Abbiamo scritto, presentato e sviluppato tanti progetti con centinaia di partner e numerose persone coinvolte. Le collaborazioni con i Paesi del Mediterraneo si sono intensificate, e le attività relative alla partecipazione cittadina e alla buona governance nei Paesi dell'Unione Europea danno sempre più frutti. Il nostro obiettivo resta quello di riunire i cittadini, le organizzazioni non governative, i comuni, le città, le regioni, le reti e le istituzioni europee e internazionali, e lavorare tutti insieme. Numerose sono le sfide che ci attendono nei prossimi mesi e che ci accompagneranno per tutto il 2016, in particolare l'apertura di due nuove ADL in Moldavia e in Tunisia.

L'augurio è quello di poter portare avanti la nostra missione tutti insieme, con la stessa dedizione che da sempre contraddistingue la grande famiglia di ALDA, mossi dai valori democratici di un'Europa unita nella sua diversità, l'Europa dell'accoglienza, dello scambio, dello sviluppo e della tradizione.

Questo è il momento in cui vogliamo ricordare tutti coloro i quali hanno partecipato al nostro lavoro. Ringraziamo per l'impegno e il supporto tutti i nostri soci, le ADL e partner operativi, i membri del Consiglio di Amministrazione, il Segretario Generale e tutto lo staff, partner e amici!

Auguro a tutti voi un Buon Natale e un Felice Anno Nuovo!

**Oriano Otočan**  
**Presidente di ALDA**



**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
[aldastrasbourg@aldaintranet.org](mailto:aldastrasbourg@aldaintranet.org)

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
[aldbrussels@aldaintranet.org](mailto:aldbrussels@aldaintranet.org)

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
[aldavicenza@aldaintranet.org](mailto:aldavicenza@aldaintranet.org)

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
[aldasubotica@aldaintranet.org](mailto:aldasubotica@aldaintranet.org)

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
[aldaskopje@aldaintranet.org](mailto:aldaskopje@aldaintranet.org)

**Веселого Рождества и Счастливого Нового года!**  
**Заявление Ориано Оточана, Президента ALDA**

Дорогие члены, партнеры, друзья и работники ALDA,

Мы переступаем через порог 2015 года полного достижений и положительных результатов, которые мы достигли благодаря вашему вкладу и работе, с самоотверженностью и энтузиазмом.

Я очень доволен наблюдая за тем, как ALDA разрастается и делает важные шаги вперед, что является возможным благодаря стойкой приверженности своим идеям и настойчивости, несмотря на сложности, с которыми приходится сталкиваться.

Оглядываясь назад, мы, к сожалению, стали свидетелями драматических событий связанных с миграцией, оказавших значительное влияние на весь континент. Так, Европейским лидерам пришлось оперативно отреагировать на происходящее, разрабатывая план для размещения мигрантов и новые инструменты регулирования, для предоставления гуманых условий как для мигрантов, так и для Европейских граждан.

Мы стали свидетелями экономических проблем в Греции, которые заставили всю Европу поставить под сомнение стабильность Европейского союза и его способность к совместному решению проблем. Кроме того, в наших мыслях и сердцах продолжает жить беспокойство и страх связанные с угрозой террористических атак, которым подвергаются как наши города, так и страны Соседства.

Мы все вовлечены в борьбу с терроризмом, и мы намерены стойко защищать ценности демократии и мира, лежащие в основе нашей Европейской идентичности.

В связи с этим, ALDA хотела бы поблагодарить всех Вас за поддержку, и выразить свое намерение продолжить работу на пути демократии и уважения прав человека, работая как в странах Европейского союза, так и в странах Соседства с той же решимостью и мотивацией, с которой мы работаем с самого начала нашей деятельности 16 лет назад.

Новое Агентство местной демократии (LDA) было открыто в 2015 году в Днепропетровске, Украина, присоединившись к сети 10 уже работающих LDA, 3 рабочих партнеров и заново открытом LDA в городе Влора, Албания.

Мы представили на рассмотрение, разработали и развили проекты с сотнями партнеров и множеством вовлеченных в них людей. Мы усилили сотрудничество со странами Средиземноморья. Наша работа по продвижению гражданского участия и надлежащего управления в странах Европейского союза становится более и более продуктивной. Нашей задачей продолжает оставаться создание платформы для диалога и сотрудничества между гражданами, неправительственными организациями, муниципалитетами, городами, регионами, сетями Европейских и Международных институтов. Нам придется столкнуться с множеством вызовов в течение последующих месяцев и на протяжении всего 2016, в частности, в связи с запуском двух новых LDA в Молдове и Тунисе.

Мне хотелось бы, чтобы мы продолжили осуществление нашей миссии все вместе, с той же приверженностью общим идеям и идеалам, которые на протяжении уже долгого времени характеризуют большую семью ALDA, мотивирующую демократическими ценностями Европы, единой в свое разнообразии, гостеприимной, Европы обмена, развития и традиций.

По этому радостному случаю, мы хотели бы вспомнить всех тех, кто постоянно принимает участие в нашей работе. В частности, мы хотели бы выразить огромную благодарность за усилия и поддержку всем Членам Ассоциации, Агентствам местной демократии и Рабочим партнерам, Членам Правления, Генеральному секретарю и всем работникам, партнерам и друзьям.

Я желаю всем Вам Веселого Рождества и Счастливого Нового Года!

**Ориано Оточан**  
**Президент ALDA**



**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
aldastrasbourg@aldaintranet.org

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
aldaeu@aldaintranet.org

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
aldavicenza@aldaintranet.org

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
aldasubotica@aldaintranet.org

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
aldaskopje@aldaintranet.org



**Sretan Božić i sretna Nova 2016. godina!**  
**Čestitka Oriana Otočana, predsednika ALDA**

Poštovani članovi, partneri, prijatelji i zaposleni u ALDA,

Privodimo kraju ovu 2015. godinu, koja je bila puna dostignuća i dobrih rezultata, kojima ste doprineli svi, svojom predanošću i motivisanošću.

Veoma sam zadovoljan organizacijskim razvojem Evropske Asocijacije za lokalnu demokratiju, važnim koracima koje smo preduzeli i rezultatima koje smo postigli zahvaljujući stalnoj posvećenosti svih, uprkos brojnim poteškoćama koje su opteretile opštu situaciju u Evropi.

Osвртном na poslednjih dvanaest meseci, nažalost bili smo svedoci dramatičnih migracija ljudi koje su uticale na čitav kontinent, kao i pokušaja evropskih zemalja da razviju planove za njihov smeštaj integraciju i uvedu adekvatne propise, kako bi se osigurali humani uslovi života za izbeglice i građane Evrope. Takođe smo ispratili ekonomske probleme Grčke, koji su uzdrmali celu Evropu, dovodeći u pitanje stabilnost Evropske unije, a samim tim i sposobnost svih nas da se zajedno izborimo sa poteškoćama . Osim toga, zabrinutost je još uvek opšteprisutna u našim srcima zbog terorističkih napada na gradove i zemlje u susedstvu. Svi se uključujemo u zajedničku borbu protiv terorizma , i nameravamo braniti i očuvati vrednosti demokratije i mira kao osnovnih vrednosti našeg evropskog identiteta.

Zahvaljujući punoj podršci i angažovanju svih svojih članica, ALDA ostaje posvećena unapređenju demokratije i poštovanja ljudskih prava, delujući u Evropskoj uniji i zemljama susedstva sa istom odlučnošću i motivacijom koje su je vodile od njenog osnivanja prije 16 godina.

Nova članica mreže, Agencija lokalne demokratije je osnovana 2015. u regionu Dnjepropetrovsk, u Ukrajini, koja se pridružuje timu od deset agencija uz tri hrvatska operativna partnera, kao i ALD u Valoni, Albanija, koja je ponovo pokrenuta. Zajednički smo pripremili mnogobrojne projekte u saradnji sa stotinama partnera i velikim brojem saradnika. Intenzivirali smo saradnju sa zemljama mediteranskog područja, kao i aktivnosti na promociji participacije građana i dobro upravljanje u zemljama EU. Naš cilj je da uvek okupljamo građane, nevladine organizacije, opštine, gradove, regione, mreže i evropske i međunarodne institucije, za zajedničke aktivnosti i saradnju. Moramo se suočiti sa brojnim izazovima u narednim mesecima i tokom cele 2016. godine, posebno kada je reč o pripremama za osnivanje dve nove Agencije lokalne demokratije, u Moldaviji i Tunisu.

Moja želja je da nastavimo zajednički sa ispunjavanjem naše misije, sa istom posvećenošću koja je uvek karakterisala veliku ALDA porodicu, motivisanu demokratskim vrednostima Evrope koja je jedinstvena popoštovanju različitosti, gostoprimstvu dijaloga, spoju modernog i tradicionalnog.

Ovom prilikom želim da se setimo svih onih koji u kontinuitetu doprinose našem radu. Posebno se zahvaljujem na uloženom trudu i podršci naših članova, agencija i operativnih partnera, članova Upravnog odbora, generalnog sekretara i svih zaposlenih, partnerima i prijateljima!

Želim vam svima sretan Božić i sretnu Novu 2016., godinu!

**Oriano Otočan**  
**Predsednik ALDA**

**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
[aldastrasbourg@aldaintranet.org](mailto:aldastrasbourg@aldaintranet.org)

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
[aldabrussels@aldaintranet.org](mailto:aldabrussels@aldaintranet.org)

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
[aldavicenza@aldaintranet.org](mailto:aldavicenza@aldaintranet.org)

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
[aldasubotica@aldaintranet.org](mailto:aldasubotica@aldaintranet.org)

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
[aldaskopje@aldaintranet.org](mailto:aldaskopje@aldaintranet.org)



**Sretan Božić i sretna Nova 2016. godina!**  
**Čestitka Oriana Otočana, predsjednika ALDA-e,**

Poštovani članovi, partneri, prijatelji i djelatnici ALDA-e,

Bližimo se kraju 2015. godine, koja je bila puna odličnih rezultata, kojima ste i vi pridonijeli svojom predanošću i motiviranošću.

Možemo biti vrlo zadovoljni razvojem ALDA-e i učinjenim važnim koracima, koji su postignuti zahvaljujući stalnoj predanosti u radu, unatoč određenim poteškoćama s kojima smo se suočavali s obzirom na prije svega gospodarsko stanje u Europi.

Osvojtom na posljednjih dvanaest mjeseci, nažalost bili smo svjedoci dramatičnih migracija ljudi koje su utjecale na čitav naš kontinent, kao i pokušaja europskih zemalja da razviju planove za smještaj i rješenje migrantske krize, kako bi se osigurali humani uvjeti života za izbjeglice i građane Europe. Također pratili smo ekonomski probleme Grčke, koji su uzdrmali cijelu Europu, dovodeći u pitanje stabilnost Europske unije. Osim toga, briga i zabrinutost su još uvijek vrlo prisutni u našim srcima uslijed terorističkih napada na naše gradove i zemlje u susjedstvu. Svi smo mi uključeni u ovu borbu protiv terorizma, i namjeravamo braniti vrijednosti demokracije i mira koji karakteriziraju naš europski identitet.

ALDA se s tim ciljem, zahvaljujući vašoj potpori, obvezuje nastaviti putem demokracije i poštivanja ljudskih prava, djelujući u Europskoj uniji i zemljama susjedstva s istom odlučnošću i motivacijom koje su je vodile od početka njenog djelovanja, prije 16 godina.

Nova Agencija za lokalnu demokraciju osnovana je 2015. u Dnjepropetrovsku u Ukrajini, koja se pridružuje timu od deset agencija i tri hrvatska operativna partnera, isto kao i Agencija lokalne demokracije u Vlori koja je ponovno pokrenuta u Albaniji. Razvili smo i realizirali mnogobrojne projekte sa stotinama partnera i velikim brojem uključenih građana. Intenzivirali smo suradnju sa zemljama mediteranskog područja, kao i aktivnosti koje se odnose na participaciju građana i dobru upravu u zemljama EU-a. Naš je cilj okupiti u zajedničkim aktivnostima i suradnji građane, nevladine organizacije, općine, gradove, regije, europske i međunarodne mreže i institucije. U narednim mjesecima i tijekom cijele 2016. godine, suočiti ćemo se s brojnim novim izazovima, gdje posebno izdvajam otvaranje dvije nove Agencije lokalne demokracije, u Moldaviji i Tunisu.

Moja želja je da zajednički nastavimo s ispunjavanjem naše misije, s istom predanošću koja je uvijek karakterizirala veliku ALDA obitelj, motiviranu demokratskim vrijednostima Europe koja je jedinstvena u svojoj različitosti, gostoljubivosti, otvorenosti, razvoju i tradiciji.

Ovom prilikom želim se prisjetiti svih onih koji stalno sudjeluju u našem radu. Posebno se zahvaljujem na uloženom trudu i podršci našim članovima, našim agencijama i operativnim partnerima, članovima Upravnog odbora, glavnoj tajnici i svim djelatnicima, partnerima i prijateljima!

Želim vam svima sretan Božić i sretnu Novu godinu!

**Oriano Otočan**  
**Predsjednik ALDA**

**Office in Strasbourg**  
Council of Europe 1, Avenue de l'Europe  
F-67075 Strasbourg - France  
Phone: +33 3 90 21 45 93  
Fax: +33 3 90 21 55 17  
[aldastrasbourg@aldaintranet.org](mailto:aldastrasbourg@aldaintranet.org)

**Office in Brussels**  
Rue Belliard 20  
1040 Bruxelles  
Belgium  
Phone: +32 2 430 24 08  
[aldaeu@aldaintranet.org](mailto:aldaeu@aldaintranet.org)

**Office in Vicenza**  
Viale Milano 66  
36100 Vicenza - Italy  
Phone: +39 04 44 54 01 46  
Fax: +39 04 44 23 10 43  
[aldavicenza@aldaintranet.org](mailto:aldavicenza@aldaintranet.org)

**Office in Subotica**  
Trg Cara Jovana Nenada 15  
24000 Subotica - Serbia  
Phone: +381 24 554 587  
Fax: +381 24 554 587  
[aldasubotica@aldaintranet.org](mailto:aldasubotica@aldaintranet.org)

**Office in Skopje**  
Bld. Partizanski Odredi  
43B/1 - 5  
1000 Skopje, Macedonia  
Phone: +389 2 6091 060  
[aldaskopje@aldaintranet.org](mailto:aldaskopje@aldaintranet.org)